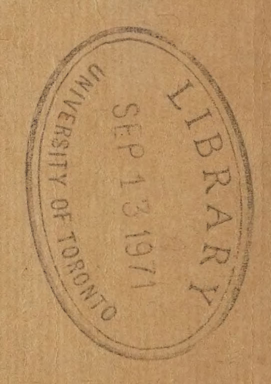
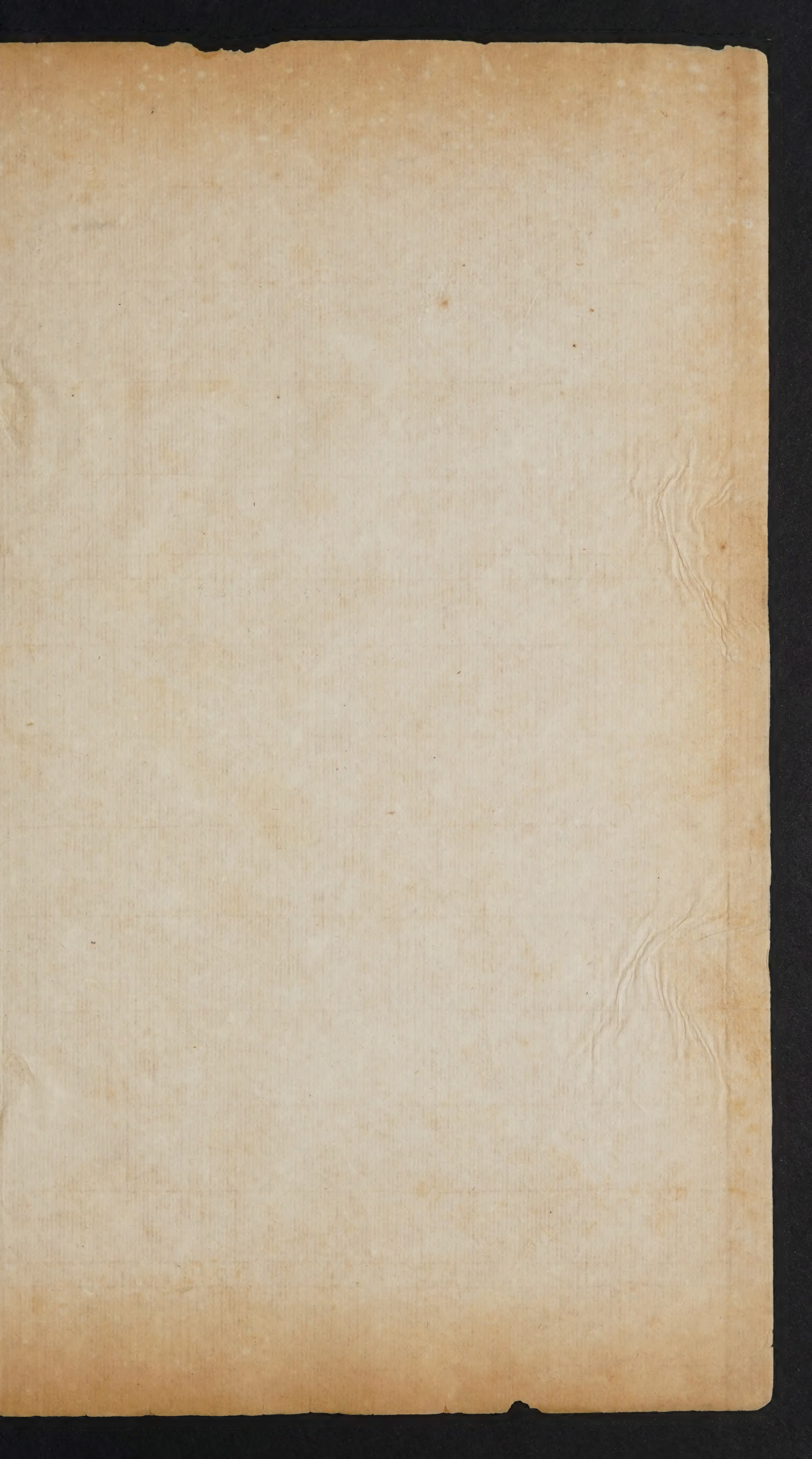
鎮撫事宜

西招圖畧卷四





西招圖略序

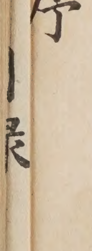
守邊之要忠信篤敬也而忠信篤敬莫不本乎
格致誠正故格物所以窮理致知所以通俗誠
意所以不欺正心所以寡欲忠信篤敬於是乎
行以之欽承
聖訓教以寬柔無分遐迩一皆羈縻而向

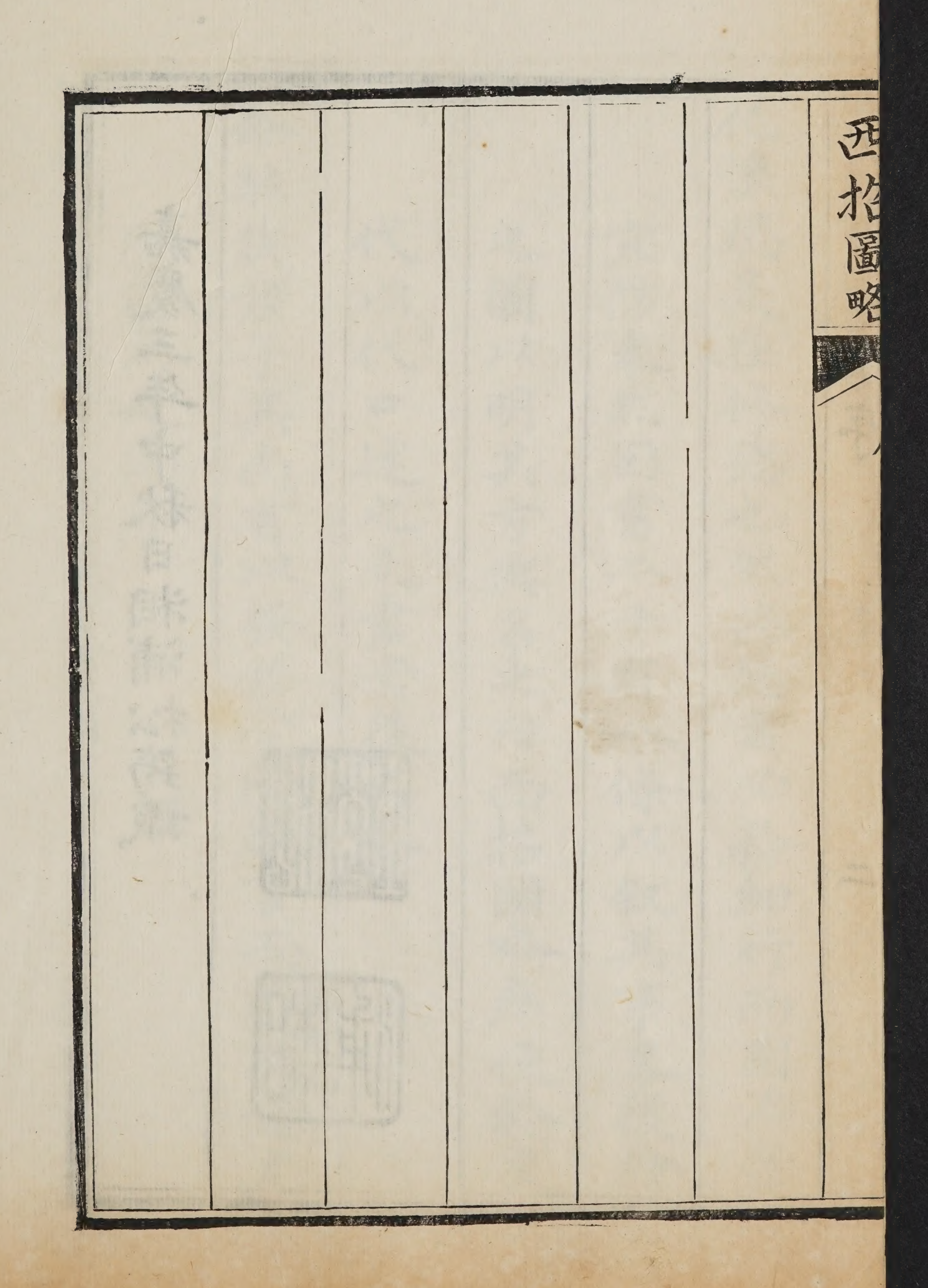
化懷德是在修德也然修德者必矜細行而圖治者
宜防未然因書二十有八條以叙其事畧復繪
之圖以明其方輿名之曰西招圖略庶便於交
代以代口述之未盡者後之奉
命駐藏君子其尚有以發於予所欲言而不及者尤
厚望焉是為序

嘉慶三年中秋日湘浦松筠識

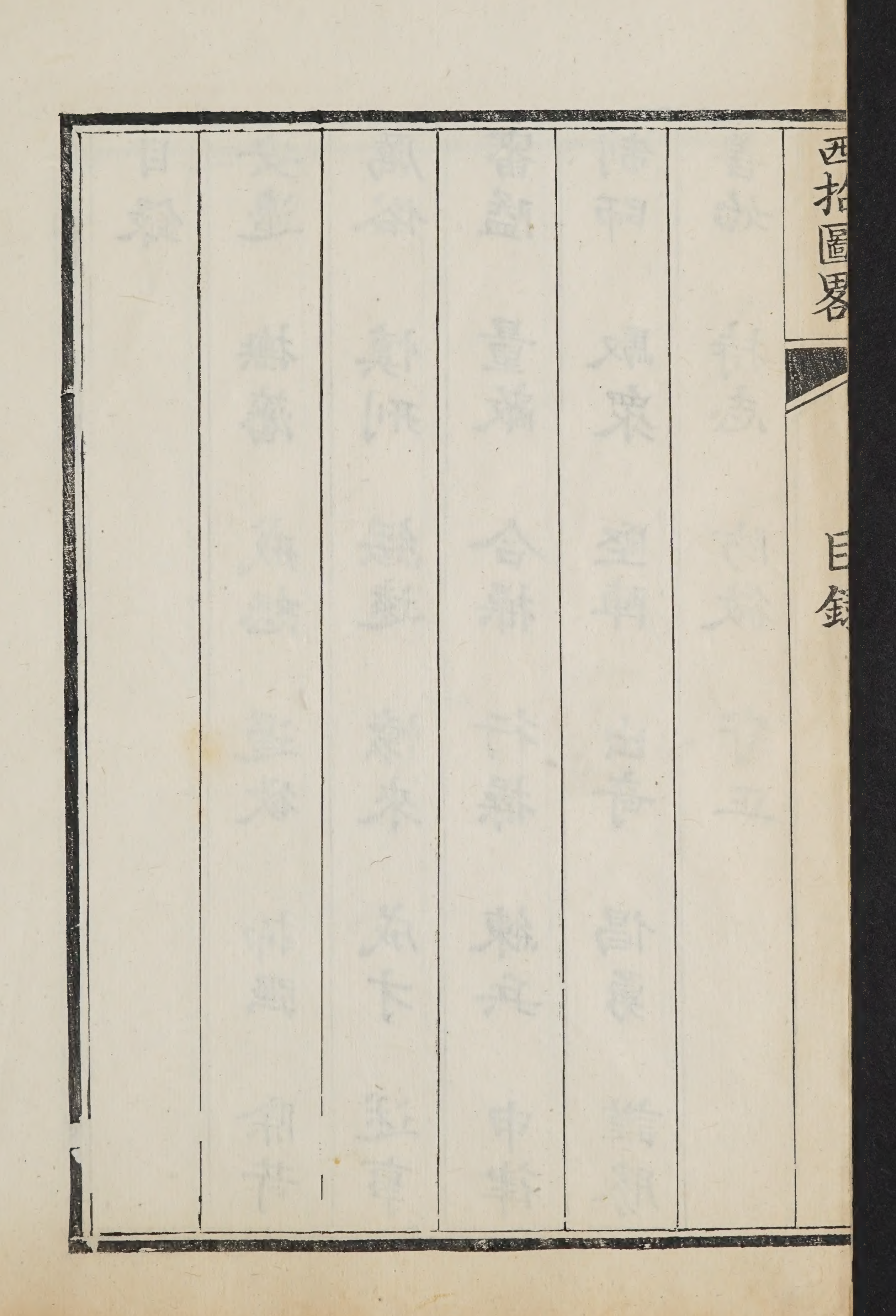
松筠

湘浦





目録



西招圖畧

目錄

西招圖畧

安邊

安邊之策貴於審勢而行權蓋勢有彊弱彊甚而不已則折弱甚而不已則屈所以權之使其不至折與屈者威與惠也威惠施之得當則安失當則危譬之我旣彊矣仍示以威則威竭而

不振我既弱矣仍施以惠則惠褻而不德故處弱者利用威而處彊者利用惠惠宜公而含垢威宜慎而戒怒否則雖有殺人之威而下不懼雖有生人之惠而下不喜夫復何濟故宜審勢而行權宜威則威宜惠則惠然後仁以厲其俗義以作其氣懲貪除苛使知節

左傳仁以厲之所以厲風俗也

用而愛人並敎以誠敬示以忠信雖蠻夷可與
知感知畏矣久之衆心我同則民胞物與之化
成于時保之小心翼翼固可永安樂利也若夫
漢之任尚不聽定遠之言而僨事者尤宜深戒
後漢任尚代班超於西域超曰君性嚴急水清
無大魚察政不得下和宜蕩佚簡易寛小過總
大綱而已超去後尚曰我謂班君當有奇
策今所言平平耳尚後竟失邊和如超言

撫藩

藩之所以宜撫者羈縻而教之者也譬如衛藏達賴班禪亦藩也其性惟知誦經闡教至其屬下百姓如何教養素本未悉是故

聖皇欽派大臣駐藏為之教為之養所以安邊撫藩也撫也者循循導其為善也夫達賴班禪原以

慈悲為本似不必導然其慈悲本釋氏之無為
知為巳而不知為政其屬下噶布倫僧俗營官
第巴頭人或有苛斂以致百姓散亡而不之知
若因其不知而率為詆斥則又非撫綏必宜推
廣
皇仁以内地百姓平日如何教養遇有偏災如何賑

恤使之聞之而後勸之嚴東營官安養百姓恤
灾散賑一切告示皆諭以
聖主皇仁及達賴班禪慈悲仍使百姓感彼之德則
其欣然由我治理而無梗矣所謂納約自牖是
必宜導者也達賴有噶布倫等官班禪僅有商
卓特巴一人伊等或有逢迎於我而蔑視達賴

班禪者應即教誡無使達賴班禪寒心可期各寺僧衆悅服蓋其僧衆强勝多於百姓而百姓惟僧是敬且信故宜羈縻善撫而善教之所謂即以其人之道還治其人之身者此也

戒怒

夫心平則鮮有怒色無論漢番百姓皆宜循循

撫導好言以教之百姓知我善以與彼則必傾誠向善與我同心同氣也況外藩常恐為我笑其不諳中國儀制倘有不周而見於怒則其黠者面從而怨結愚者面觸而恨生久之釀成大事豈非由我之不能平心所致耶然其理之所應怒者不可不怒也蓋所怒在物固不在我果

能志以平氣而於應怒之事正色諭以是非於應怒之人平心責以罪過加之諄切告誡如父兄教誡子弟不使有傷恩義善言激發其天良則無論智愚莫不惟命是從此不怒而威久之則必畏威懷德矣豈獨蠻貊即以施之內地百姓尤易感化也至於我之所理事務或有過失

我之所用人役或有犯科者切不可蓋而為怒尤不可將錯就錯應張已過而亟為正之斥之示以大公則惡者懲而善者勸人咸悅服豈不美哉改過勿吝則吉懲忿窒慾則吉而又吉傳曰有所忿懥則不得其正平心之謂也

遏欲

夫欲者貪也大凡蠻夷皆貪貨利故金玉珊瑚
種種異物產焉此盖天意也何則譬如中國為
政仁育萬物義正萬民寶善而弗寶金玉是故
中華鮮出異物而獨五穀蠶絲是產以養人之
正氣惟萬國來王各獻厥貢祝
壽無疆而

聖皇厚往薄來所以柔遠人也若夫
欽差大臣固不可收受蠻夷之獻而况欲其寶貨而
貪取也蠻夷惟知寶其貨財而我欲貪取之無
論彼心難舍敢怒而不敢言即其與矣或無厭
而復索他寶雖云發價而不值其貨或以進貢
為言强取强買久之積忿必深變生必大此皆

縱欲所致起邊釁敗國事盖由於此臨時雖悔無及欲之不過可乎夫縱欲者不仁之甚也非獨邊臣常宜遏欲即内地方伯守令一有好財者則胥吏僕從比然陰謀必藉端勒索富民倘不遂欲或誣以他事困於囹圄以辱之由此或生意外之虞深可畏也傳曰不仁者以身發財

余謂財未發而身已敗豈不惜哉欲之不遏可乎至如西藏達賴班禪以及屬下僧俗無不寶其古佛者若駐藏大臣取之其必與也與則與矣然其難舍也亦如寶貨且曰古佛為衛藏之元氣取之則必有損於彼夫如是又何必取之失其向慕之心況或為其所怨耶取彼之怨由

我之欲余故曰欲之不過不可也

抑强

夫强者不抑則弱者無所措手足固非久安之道也藏地相沿世家最貴布施以獻達賴班禪藉勢以殘畀下番衆至於遣人邊地貿易往還所需背夫馱牛以及食物草料皆出於百姓而

毫不與值此盖達賴班禪不知番庶疾苦率與噶舒克（即印照）之所致也今雖嚴禁第恐日久弊生仍蹈故轍固宜隨時開導使達賴班禪深悉百姓疾苦使世家大族戒貪各守本分則庶乎久安也戒貪有道自上率之而已若夫駐藏大臣及文武官員弗克自戒而欲戒其世家之貪

弗能也必自上率以儉素嚴束僕從克己省費所屬文武以及兵役毫無擾累番民而後世家大族孰不戒貪而守分耶余故曰自上率之而已

除苛

除苛所以甦民也甦民所以安邦也故駐藏大

臣每年巡閱藉以省斂安民法至善也葢班禪所屬疆域有限民地無多不過札什倫布周匝耳至達賴喇嘛所屬東北有哈喇烏蘇西北有阿里薩喀東南有錯納工布江達拉里碩板多洛隆宗江卡西南有濟嚨聶拉木絨轄喀達定結干壩帕克哩此皆藏屬邊地或當大路而差

賦日增逃亡日衆即如濟嚨内瓊堆一村原有百姓五十餘戸今止八戸而每年仍追以原戸差賦其薩喀一屬原有百姓一千餘戸今止三百而亦以原戸追索差賦在在如此民不堪命久矣前因達賴班禪蠲免番民錢糧具奏仰蒙

聖恩賞銀撫恤乾隆乙卯既經達賴班禪蠲免錢糧復蒙恩賞銀兩撫恤邊氓

乃得復甦然其司事頭目貪饕性成如不善為治理雖歲歲恤賞亦不能拯救其民於是乎為之除苛為之減費（有案可稽）數年來民生庶幾矣惟其司事僧俗不得漁利久而或復藉詞苛斂固宜隨時審察以期番民永安樂利而本固邦綏也

厲俗

夫神道設教仁以成俗故仁以厲之所以厲風俗也無論遐方內地各有所尚譬如衛藏俗尚黃教不過因其教而教之俾僧俗相安而已若夫內地牧守令長承宣教化者貴能扇之以淳風浸之以太和被之以道德示之以樸素使百

姓亹亹日遷於善邪僞之心嗜欲之性潛以消
化而不知其所以然而後教之以孝悌使民慈
愛教之以仁順使民和睦教之以禮義使民敬
讓知慈愛則不遺其親知和睦則無怨於人知
敬讓則不競於事三者誠爲厲俗之要道其牧
守令長未仕之先讀書稽古莫不盡曉三者之

要而既仕之後循循力行凡所以移風易俗還
淳返素無不由此要道也至於蠻貊尤為易治
果能推恩示信格之以誠則必惟命是從更羈
縻而教之咸使畏威懷德互相和睦而已一切
服色儀制固不必責令盡如內地本其俗而厲
以樸素矢恭矢順可也

慎刑

夫人受陰陽之氣以生有情有性性無不善而情有惡焉情之惡即欲也欲動則情勝不知自懲自戒故犯者不繩以法橫流不止然則用法固宜慎焉必治獄之官精心悉意推究事源先之以五聽參之以正驗如睹情狀使姦無所容

然後隨事加刑輕重悉當赦過矜愚得情勿喜
故易中孚象曰君子以議獄緩死所以審求其
情務加矜恤也若夫西招因佛治獄俗尚姑息
雖近矜恤而義有未協故定例唐古忒命盜案
件情有可原者准照夷例核辦罰償命價其與漢人
及外夷遠来貿易之人互相鬬殺等事則盡處

以律所謂噬嗑而亨明罰勅法者此也然邉地
爲羈縻之所能行權方能達變固非姑息推量
事之輕重慎刑而適其宜則可耳盖刑之宜慎
非獨邉地即内地固嘗慎焉凡監司守令一有
殘酷無不痛懲以法仰見
聖主恤刑慎之自上而司刑内外臣工無不仰承

聖主體天好生之德慎而又慎所謂議獄緩死者此也蓋殘酷者非好殺人也但云為吏雖酷可免後患此則情存自便不念至公奉法如此隨罹重典試問其後患何如耶況人為天地之貴物一死不可復生凡伐木殺草田獵稍不順時即虧天道而刑罰不中傷天心犯和氣莫此為甚

可無慎乎

綏遠

荒服宜綏而綏之之道貴在覊縻得中而又本乎自治譬如衛藏迤西有廓爾喀即荒服也其界連濟嚨聶拉木而旁通絨轄喀達定結諸隘是故境内常宜自治必使番民休養生息一無

蕩析離居之患則荒服遠夷莫不傾誠內向而聽命矣既已聽命亟宜綏懷以結其心每遇朝貢之年款待自有定例若其平時遣人来藏請安微獻方物自應收受加倍酬答酌量賞其来人以仰副

聖主一視同仁至意如駐藏大臣巡邊伊或得信遣

人於界上請安尤宜嘉其悃忱而優為酬答假以詞色而推誠撫綏倘有懇訴小則隨事羈縻以化其貪大則奏請檄諭以杜其漸至於我之邊民或有貪利欺淩外夷者必應訊明奏請嚴懲以示大公則彼心感服所謂綏遠者蓋不出此然酬答一切亦不可過過則近安安則或致

輕視而有失威重所關非細總之夷性多貪近之不遜遠之則怨余故曰貴在覊縻得中也

懷来

来者安之謂之懷所以勞其遠而慰其誠也衛藏達賴班禪本黃教之大宗為內札薩克六盟外札薩克四部及都爾伯特土爾扈特青海各

蒙古世所欽奉六盟曰哲哩木曰卓索圖曰招烏達曰錫林果勒曰烏蘭察布曰伊克招四部曰土謝圖汗曰車臣汗曰札薩克圖汗曰三音諾彥以上各蒙古遊牧疆界畧見綏服詩而達賴班禪自崇德七年遣使恭進丹書克於
盛京以来各蒙古益加敬信或遣人布施熬茶或
遣僧駐藏學藝年年来之絡繹是駐藏大臣所

應指導達賴班禪推誠欵待以示慰勞者也至於藏地邊外如近阿哩之拉達克汗部又庫諾汗部又近宗喀之落敏湯部又近帕克哩之布嚕克巴部亦嘗遣使與達賴班禪通好並與駐藏大臣請安是應面見來使慰勞獎賞可使為我邊地保障又有巴勒布及卡契回衆常来藏

地貿易其有早年来藏安家以貿易為業者是
應嚴束僕從及漢番兵役不得稍有擾累至藏
地東北一帶有三十九族雖夷情部郎專轄而
統轄者駐藏大臣也事無大小必宜面詢實情
教之撫之以期久安也此外尚有郭洛克德爾
格乍了等等番部亦嘗来藏瞻禮藉以貿易皆

宜隨事撫綏教之恭順可期相安也第恐不懷不来與藏地有礙是故述而誌其槩焉

成才

夫爲治者本乎得人欲得人則必以成就人才爲急務人才不足雖有良法無與行之矣譬如唐古忒性雖蠻夷然其良知無不向上豈其諸

人一皆甘為小人哉亦在乎甄陶成就之如何耳故易中孚之旨蓋謂上巽則下必悅從是信及豚魚者也況唐古忒久沐
皇仁易於成就蓋成就之道有四其性本多敬佛則我率以敬禮而好言教以福善禍淫之理俾知過欲乃克恒得佛佑此其一也其俗本多粗陋

則我率以樸素而好言諭以節用愛人之善俾
知儉約始能福遺子孫此其二也其地本多無
告則應勸以稽訪而好言勸令蠲緩俾知佛地
尤宜休養否則恐致朝佛人衆恥笑此其三也
其兵本多怯懦則應勵以勇敢而好言諭令操
演俾知邊防不可疎懈否則恐致疆外各部輕

視此其四也四者既明我心獲矣鼓之舞之因
才器使而我之良法使之推行則庶乎其不差
矣如有貪暴者必宜懲治而不為已甚切不可
發其陰私尤宜恕其小過諄諄如家人父子善
為開導予以自新則其良知豈有不若豚魚者
哉余故曰人才易於成就也是在為治者得人

以教之耳

述事

夫處一方宜悉一方故事述而書之便覽焉自

國朝崇德七年達賴班禪同厄魯特固什汗遣使

進貢以来事蹟無不載在典籍夫復何述然典

籍在朝而不在藏今唐古忒久安其老者既稀

少者無聞而

聖朝覆育之德日久不可不知也昔固什汗之曾孫

拉藏汗既被準噶爾策旺阿喇布坦遣兵戕害藏

地幾為準部强佔康熙五十九年撫遠大將軍

王統師同平逆將軍延信由西寧進征底定西

藏以達賴喇嘛之呼畢勒罕坐床於布達拉山

此

覆育之德一也時拉藏汗之壻康濟鼐有功得封貝

勒復被噶布倫阿爾布巴等所害雍正五年大

兵誅滅阿爾布巴等藏地復安此

覆育之德二也時頗羅鼐有功屢封郡王及卒其次

子珠爾墨特那木札爾襲封後蔑視達賴而菩

害百姓於乾隆十五年謀逆伏誅奉
旨除西藏王爵一切事務由駐藏大臣與達賴班禪
相協裁決於是藏地綏定此
覆育之德三也時藏地常恐準部騷擾畨庶不安枕
席後經大兵蕩平準部藏地乃得永安而兩次
大兵平定廓爾喀為之練兵設備賑撫黎庶似

此

覆育之德不啻再造是達賴班禪唐古忒僧俗各宜

深眷而不忘亦在乎

欽差善言提撕警省也

審隘

守邊之術宜乎審隘繪圖使各汛官兵熟悉道

里阨塞方於緩急有益譬如藏地從前因防準噶爾侵犯故自前藏東北哈喇烏蘇直至西北極邊阿哩一帶三千餘里原有卡防其後仰賴
天威剿滅準部廼除邊患今卡防久撤無庸備述至若西南有薩喀有濟嚨有聶拉木有絨轄有喀達有定結有干壩有帕克哩一帶既為沿邊阨

塞皆宜審辨詳識也聶拉木內有定日汛守備一員統領漢番弁兵鎮守自定日三站至聶拉木中隔通拉大山阨塞天然定日西八站至濟嚨計有莽噶布堆官寨洋阿拉山簞塘拉山宗喀城靈充昌峽察木卡山梁招提壁壘邦馨亦皆天然阨要定日西南距絨轄四站中有山峽

崎嶇僅容一騎又由定日西南入山走札什宗隆邁三站至喀達邊隘（在絨轄迤東）中多阨險定日西北遥通薩喀遊牧界連阿哩此定日以外之形勢也定日以內兩站至協噶爾官寨是為大路官寨迤西數里岩峽聯絡一名羅哩一名果瓊拉實為協噶爾屏障協噶爾迤南亦通喀達

僅西站路狹更有吉拉大山東南經春堆瑪布甲仲烏拉山直抵薩迦廟路坦巴勒布卡契等貿易往復經此是為通衢協噶爾以內兩站至甲錯大山中有羅羅塘汎大山迤西地名拉固隆固其西北越一大山係唐古忒世家波絨巴游牧東連洋阿拉西接犟塘拉毗連薩喀東界其甲錯本為

天險且有瘴氣內抵拉孜僅一站拉孜東南兩站至薩迦路坦拉孜西北十站至宗喀沿途多險拉孜以內五站至後藏札什倫布沿途險隘有四自西而東一曰科頗拉一曰日東巴一曰彭錯嶺一曰格登山峽因於彭錯嶺東岩道築卡為隘此後藏迤西直抵拉孜之右路亦通衢也

自格登山峽西南直抵拉孜之捷逕中有珠鄂嚨山峽僅容一騎是為中路最為險要因於珠鄂嚨築卡為隘自札什倫布西走那爾湯越達克拉平山山離札什倫布六十餘里儘可設伏為後招保障至崗堅喇嘛寺分路西南過朗拉山此後招重門保障今仿八陣之法於嶺頭堆立鄂博六十有四經察嚨蠻寨曲多江鞏阿尼鞏三處

卡隘過阿仲拉大山轉西即至薩迦是為左路即貿易通衢薩迦西南亦通喀達邉隘係由瑪布甲春堆宜霞爾楚固爾隆邁等處共五站至喀達自喀達沿邉東行四日可達定結邉隘自札什倫布經那爾湯對面入南山走仁津孜塔克及拉固隆固此一帶九山九溝險隘頻仍共行四日至定結而札什倫布東九十里有

白朗官寨此寨東南入山經堆瓊官寨金谷爾拉等山（金谷爾拉一帶皆為阸要）走錯莫志通海子南岸共行六日至定結由定結東行一站至干壩又東三站至帕克哩（帕克哩本名那木結噶爾布不產稞麥）是為藏地南界此外東接布嚕克巴所屬巴珠布拉小部而西南毗連哲孟雄部哲孟雄人民雖大半已

被廓爾喀侵佔然其部中有大河名藏曲所有河北百餘戶仍能保護部長依河據險堅守自固蓋藏曲水深溜急難渡源自喀達一帶衆水滙流至布嚕克巴界而南入噶里噶達部唐古忒謂南界有水城無庸戍多兵是為邊外阨塞

帕克哩以內四站至江孜沿途多有阨塞由江孜至

康瑪爾一帶有連山叢石自康瑪爾迤南間有山陝而帕克哩東西南三面皆山北有海子名薩木錯

江孜亦設守備統領漢番弁兵鎮守所有定日江孜二汛皆屬後藏都司統轄自前藏西南行七日共六百餘里至江孜而西過白朗共行二百餘里乃至札什倫布此前藏直達後藏之正路至沿途阨塞自前藏起有曲水有巴則

有春堆皆在江孜以內而江孜迤東有錯納有工布均為前藏南界邊隘前藏有通札什倫布捷逕係由巴則山陽西北經行仁本山溝較之正路可近兩站尚有北道由札什倫布東北渡江走陽巴井游牧共十站即抵前招路程與正路相等險有德慶東山岩道有巴布賴長嶺有

瑪爾江有喇湯皆為阨要如由陽巴井東北行
三站可抵達木蒙古游牧自此東北一帶毗連
三十九族游牧而正東緊接哈喇烏蘇直達西
寧均係草地由哈喇烏蘓轉向西南過呼徵經
達隆共行九站可抵前招中有阨塞不甚險要
此衛藏圜圓大槩僅述要隘繪圖以示汎宮以

重操防也所有各路程站均為分別附録於後

量敵

量敵所以慎防也衛藏番兵雖多怯懦如使其盡知敵勢而備悉戰守之要豈其怯懦不爲勇敢耶自

天兵平定準部以來衛藏武備偃然且久不知恤民

以致寇至而無措此即偃兵累民之大害也今之所謂敵者廓爾喀也蓋其俗也暴其性也貪恃其强悍而不脩德然强者怨之歸也弱者德之助也天道福善禍淫似此强暴何可久耶其勢如此夫復何畏其於戊申辛亥兩次入寇者徼幸耳今藏地休養邊氓為之屏障訓練番兵

為之武備廓爾喀雖强胡敢輕入耶況帕克哩定結邊外之哲孟雄部宗木部薩喀宗喀界外之作木朗部落敏湯部雖被廓爾喀强佔然人心未服俱不無恢復之志倘廓爾喀仍前不軌即一面堵剿一面飛檄哲孟雄等部令其各復舊業彼必奮然從命則廓爾喀內潰首尾不能

兼顧我兵剿辦固為易易然武備不可不講於平素而所設番兵尤宜勤加教練也衛藏四汛共設漢兵六百六十名內除旗鼓塘遞及各行匠役其能戰鬥者約有五百所設番兵三千除旗鼓守隘各行匠役其能戰鬥者約有二千五百

定日番兵內出防者共一百二十五名定瑧五名卡防有五曰宗喀曰察木達曰杏嶺曰

古拉噶木仲曰霞多爾每卡定琫一名番兵二十五名後藏番兵内出防者共一百八十五名定琫七名卡防七處惟那克藏一處住定琫一名番兵三十五名其餘六處曰薩喀曰喀達曰定結曰干壩曰春堆瑪布甲曰薩迦每卡定琫一名番兵二十五名　四汎統領遊擊一員都司一員守備三員千把外委十一員名唐古忒領兵戴琫六員如琫十二名隊長甲琫二十四名隊目定琫百二十名儘足調遣是

例操之外尤應教以合操行操禦敵破敵之術尚有達木蒙古騎兵五百有馬可備緩急平時切莫調用亦應嚴行操演今著每年秋輪調八十名來藏入隊操演方不至如前挫折辛亥年曾派達木兵於薩迦溝抵禦大有挫折實因不教所致譬如敵自濟嚨聶拉木定結三路入寇其每路不過千數我兵儘可以逸待勞蓋謂強敵者唐古忒怯懦之

談敵跣足著履而行豈其不知深入無援而無糧以為畏懼耶（廓爾喀本不耐寒嚮者兩次入寇皆在夏月若至仲秋則無能為矣故辛亥年伊之入寇者逃回約有二千人經過喀達之霞烏拉山遇雪凍死者千四五百其得回巢者僅有數百即此可知其冬春弗敢入也）果其深入是定結最近則江孜守備遣戴琫同軍功等帶兵由定結左路汪甸（小路）堆瓊（大路）入去邀擊其後而後藏都

司遣戴琫一員同把總軍功等由那爾湯入南
山經仁津孜塔克直抵拉固隆固極西之喀木
巴拉山梁堵截或敵僅在定結而我兵即由多
布札走錯莫志通海子西岸夜越定結東山先
以火彈燒賊營壘繼之以鎗而預約江孜所發
之兵乘勢邀擊則敵敗必矣其由濟嚨聶拉木

入者必經協噶爾走薩迦来撲後招著後招都司即派如琫三名同軍功等帶領鎗手番兵數百名由左路朗拉山入於曲多江鞏阿尼鞏三處卡隘分紮堵禦又於朗拉山石堆八陣處按堆揷旗伏設大砲其達克拉山左右兩巖亦令伏設大砲並著江孜守備住守後招而後招都

司應即帶兵多携火彈由甲錯大路前往協噶爾與定日守備相協設伏夾擊之可於琫褚河橋或羅哩及果瓊拉山埋伏如敵已至薩迦則我兵應由拉孜入向薩迦廟以搗其後再調唐古忒仲科爾額設鄉兵數千名撥弁督領分路助勢因險伏擊之敵其奔敗必矣所有彭錯嶺右隘珠鄂隴中隘最為險固量敵不敢逕入即或其入則我兵可由花寨子西之格登山峽堵

截最易得手惟定日一汎西南捍禦聶拉木正
西捍禦濟嚨如兩路寇入定日守備可暫堅守
本汎及塘遞不時飛稟情形聽候調遣夫敵之
入也行走因能迅速且我有備豈其不知耶況
一有警則駐藏大臣一面具奏一面祭告山川
社稷帶領前藏官兵馳往而即檄諭該王責以

悖逆不法且檄飭哲孟雄作木朗等部令其乘
敵内虛往攻之則其無能為矣譬如敵既奔逭
則我兵即由濟嚨聶拉木兩路而進其聶拉木
道路雖險若於八九月秋高之際進兵較比濟
嚨道路尤易且近盖兵在精而不在多總之權
變在我量敵之勢運心之妙不戰且勝而况戰

乎糧糗詳
見善始

合操

夫太平蓄銳固宜專技練習例操之外務須一
律合操武備庶不虛設也所謂專技者有神火
連環有九子火彈有馬射步射有滚牌刀矛有
執纛者有背旗者視兵之力各專一技而散操

之既熟則號令施焉所謂號令者中軍揮旗繼以信炮齊以海螺鼓以進之鉦以止之此坐作進退之令也既惓則使知先後而教焉盖騎兵宜隨帥纛而聽令必先之以神火炮响三聲齊打進步連環鉦鳴而止隨吹海螺而持火彈者發喊哭前施之既畢聽鉦而退隨即擊柝步箭

齊發鉦鳴而稍退鼓响則滚牌刀矛喊聲躍出隨响排鎗各展技能繼吹海螺所有九子連環神火由两翼飛出而列之號炮三聲則衆鎗齊發遂成圓陣合圍得勝中軍揮旗樂奏凱歌各行因鉦隨纛徐徐撤歸麾下隊長齊聲報捷此太平蓄銳有制之軍堪稱武備也

行操

緑營教塲演陣乃操兵常制然兵習常制而不諳破敵之術不可也則宜行操所謂行操者各統領隨時率同隊長兵丁先吹海螺齊以列陣陣畢號炮三聲鼓吹而中左右三軍穏步進發約行五里見有預立草堆則中軍揮旗一聲炮

響左右兩軍不動獨中軍操演一如合操節次

將操之際中軍揮旗三聲炮響右軍旁出前進

約行三里又見草堆則本隊一聲炮響發喊操

之初以三進連環繼以火弾又繼以箭時中軍

拾得箭弾同左軍相繼趨至一聲炮響獨中軍

繼右如前操演將操之際中軍揮旗三聲炮響

左軍亦如右軍旁出前行三里復見草堆其响

炮操演與右軍同時中右二軍拾得箭彈已繼

趨至獨中軍繼左响炮操演如前又前二里有

草堆其稍前左右各三里許有先行潛發伏兵

兩隊靜聽中軍九聲大炮兩伏發喊哭前各離

草堆一箭之地揮旗勒住隊伍各响號炮一聲

先操以連環九子繼以火彈又繼以箭正演之
際中左右三軍齊至揮旗令吹海螺合兩伏軍
盡向草堆列為圓陣鼓响演如合操節次既畢
鳴鉦收軍各兵穩步拾得箭彈遂吹海螺以右
軍為前軍以左軍為右軍以伏右為左軍以伏
左為後軍而中軍揮旗一聲大炮樂奏凱歌各

隊响鼓穩步而旋行操五隊旗本五色旋歸之際中軍如揮某旗令向某方操演則某隊應令突出而往復繼發某隊以援之操畢仍歸大隊徐徐均至教塲分列八隊一如例操収軍之制行操所以練習破敵之術庶幾兵心有主而氣作不畏强敵矣此蓋平原之操以之變化仰攻

俯壓履險度峽無一不可也本年奏定添設行操及仰攻俯壓山操所有前後藏江孜定日四汛操演俱已合式

練兵

練兵所以禁暴靖民也雖例操之外有合操行操然兵不識將將不識兵不可也衛藏四汛共兵三千其隊目定琫一名管兵二十有五隊長

甲捧一名管兵一百二十有五如捧一名管兵
二百五十戴捧六員分應各管五百因令如捧
甲捧定捧各舉各號一呼則其本管番兵應聲
而至作有差發之狀務於合操行操之時常令
呼演左右前後四路差發或使搶卡或使埋伏
或使前驅開道或使相水疊橋以上號令其如

捧甲捧各以旗幟分色别以沯語勇敢等字為號至於定捧人多其口號旗號俱以唐古忒字母編之無得重音譬如字母之噶喀噶阿四字只用噶喀阿三字以便遠聽易悉但字母除去重音僅得二十蓋足江孜定日兩汛各定捧二十名編號其前藏後藏各兵一千定捧各有四

十令編左嘈右嘈左喀右喀而分別之儘足四十矣若夫例操鎗箭原為中的而箭靶鎗靶過寬皆非定制也蓋箭靶寬不過尺二鎗靶寬不過二尺久久操之自能中的而鎗箭隨舉隨發無不如意則所向無前乃為有濟也此固細事似毋庸書然沓兵之設未久練習之法未純且

駐藏大臣數年一換而操防官兵更代有期故書之以便交代久之習慣自然雖有强敵弗敢入也加之感化使唐古忒與疆外諸番咸同一家則邊氓綏靖萬載相安矣

申律

易曰師出以律盖謂行師之道當謹其始以律

則吉也然行師之際而申律者乃古之邱井所集之兵也今則兵有營制師律宜其素悉平時操演之際即當導之以政令如師行所經之地秋毫無掠乃克成功齊之以禮教治軍非禮威嚴不行言少長有禮也不待出師而乃申也律師之道必本乎師而師則有文謀策有武仁勇固須用之以文齊之以武守之以靜發之

以動兵之未出也勢若山岳兵之既出也形若江河號令如雷霆賞罰如四時則師乃可申律於師衆也蓋律有十則如師衆既發其有聞鼓不進聞鉦不止旗舉不起旗按不伏者謂之悖軍其有動乖師律反出怨言不聽約束梗教難治者謂之横軍其有弓弩絶絃箭無翎鏃鎗無菂弾旗纛凋弊者謂之怠軍其有更籌違度聲號不明揚聲笑語蔑視禁約者謂之慢軍其有謡言詭語造揑鬼神假托夢寐邪説蠱惑者謂之妖軍其有所到之地

淩侮其民掠人財物汚人婦女者謂之亂軍其有私進帳下潛聽軍機論之於外聞之敵人者謂之盜軍其有出越行伍攙前落後奪人首級否爲己功者謂之詭軍其有觀寇不審探敵不詳多而言少少而言多者謂之悞軍其有主掌錢糧給賞不公阿私所親結怨士卒者謂之弊軍此十則乃軍行所必用者

固宜講於平素俾知犯者定按軍法分別重處則軍政有制武備儼然是誓師不必待於臨時雖唐古忒番將番兵如此訓而

用之可期不畏强敵矣

制師

兵象曰師師貴有制而制師之道莫先乎賞罰然而賞貴先而罰宜後也夫何所見師之為象也坤順在前坎威居後故凡制師者以賞前導之所以順也以罰後威之所以行也易象已著

弗可違也陸宣公曰賞先畢遠則功不遺罰先貴近則令不犯李衛公曰孫子云卒未親附而罰之則不服已親附而罰不行則不可用此言為將者先有愛結於士然後可以行罰若愛未加而獨用峻法鮮克濟焉又曰賞不踰時則可罰不待時則未可當念死者不可復生斷者不可復續則刑不濫矣衛公妙達兵法所言固善譬如衛藏番兵善為訓練咸克精銳而必有愛結於彼乃能心德於我耳若愛未加而於較閱率以威示則恐衆

心不服用之鮮克濟也宜遵師象先賞而後罰則庶幾矣然賞不貴金貴乎辭色奬之以知勸罰不在刑在乎誠懇教之以知耻周官之法雖坐作進退之末莫不有節若平時不講不獨無以制師而一旦緩急何以應敵是則行師馭衆戰陣營壘之事不可不講於無事之時而師有

節制固所不待於臨敵乃誓也於戲寇賊姦宄

盛世有所不免則制師之道安可不知不講哉

駁衆

駁衆所以幹事也凡為將者果知仁愛吏士而

能儉己撫衆乃克得人歡心也否則雖嚴示威

罰亦僅得面從是克畏威弗克懷德衆志不一

夫復何馭所謂儉已撫衆者每薄於自奉而恒與士卒同甘苦者也三畧不云乎軍井未達將不言渴軍幕未辦將不言倦軍竈未炊將不言飢與之安與之危故其衆合而不離用而不疲以其恩素蓄而謀素合也故曰蓄恩不倦以一取萬蓋將視兵為赤子兵必視將如父母理固然也蓋遐荒馭衆尤宜誠信示以胞與也如衛藏將領儉已撫衆視戴琫番兵一如子弟則其無不父兄以視將領而遇有緩急亦無不傾

心盡力矣或有養尊處優者獨不思
聖主視民如傷盡為赤子而於邊徼蠻夷尤為矜憫
況臣下而不知仰體可乎且於蠻夷必大度以
撫之循循而教之既得其歡心則惟命是從而
駐藏大臣統而馭以仁愛教以忠順其德我既
深則衆志堅城幹事克有濟也

堅陣

陣者定也行止惟堅也軍陣嚴整敵望而畏之莫敢戰也大凡外夷軍旅恒無紀律而兵法之直木方金銳火曲水圓土一無所知也如敵為圓陣我以直陣攻之木能克土也敵為方陣我以銳陣攻之火能克金也敵為曲陣我以圓陣

攻之土能克水也敵為直陣我以方陣攻之金能克木也敵為銳陣我以曲陣攻之水能克火也況兵不在多顧用之何如耳謝幼度以寡擊衆即銳以克方也秦符堅寇晉衆號百萬列方陣臨淝水晉將謝元兵僅二萬元使謂敵曰君遠涉吾境而臨水為陣是不欲速戰諸軍稍却令將士得周旋僕與君緩轡而觀之不亦樂乎堅曰但却軍令得過我以鐵騎數十萬向水逼而殺之遂麾使却衆亂不能

止元乘其亂以精銳八千涉水決戰堅兵自相蹈藉死者蔽野塞川餘衆宵遁聞風聲鶴唳皆疑為晉兵此盖銳以克方一麾而亂兵多易老一敗不支自相蹂踐復何為耶漢光武於昆陽以數千人破王莽百萬之衆勢亦同然

繼之臨機應變方畧不同在乎用之何如而必須行止惟堅如山岳之不可撼也故戰陣之事不可不講於無事之時而況守邊者乎

出奇

行兵之道貴乎出奇所謂出奇者盖因敵變化奇正迭用耳若夫猝然遇敵只宜勒兵嚴陣分中左右三隊先以右軍旁出放鎗邀擊其左繼以左軍突出攻其右脅敵勢既亂而中軍齊發一鼓作氣取勝必矣奇正迭用者此也務在號令精熟

如諸葛武侯擒孟獲於南中武侯以蜀之南中險遠雖破之今日恐明日復反若殄盡遺類以除後患既非仁者之情且又未可倉卒因欲攻其心而服其心遂至南中所在戰捷有孟獲者素為夷漢所服収餘衆而拒之武侯欲生致之既得使觀於營陳間獲曰向者不知虚實故敗今祇如此即易勝耳乃縱使更戰出奇兵七戰七擒而猶遣之獲止不去曰公天威也南人不復反矣

大樹將軍破赤眉於崤底光武將馮異建武三年拜征西大將軍時鄧禹要異共攻赤眉異以賊衆尚多可以恩信傾誘難卒

用兵破禹不從遂大戰為賊誘敗禹脫歸宜陽異棄馬步走歸營堅壘收散卒與賊期戰使壯士變服與賊同伏於道側賊使萬人攻異前部異裁出兵救之賊見勢弱遂悉衆攻異異乃縱兵大戰日昃賊氣衰伏兵卒起衣服相亂不復識別賊遂驚潰追擊大破於崤底降男女八萬餘人異字公孫為人謙退不伐行遇諸將輒避道進止皆有表率軍中號為整齊每諸將並坐論功異獨屏樹下軍中號曰大樹將軍

耿伯昭收張步

耿弇字伯昭建武五年詔弇討張步弇引兵而往從朝陽橋濟河以渡張步聞之乃使其大將軍費邑軍歷下又分

屯兵祝阿別於泰山鍾城列營數十以待弇渡河先擊祝阿自旦攻城日未中而拔之故開一角令其衆得奔歸鍾城鍾城人聞祝阿已破大懼遂空壁亡去費邑分遣弟敢守巨里弇揚言三日後悉力攻巨里邑聞即自將精兵三萬來救之弇喜謂諸將曰吾所以揚言者欲誘致邑耳今來適其所求也即自引精兵上岡阪乘高合戰大破之臨陣斬邑既而収首級以示巨里城中城中洶懼費敢悉衆亡歸張步弇獲其積聚擊未下者平四十餘營遂定濟南時張步都劇弇激步使自来戰步聞大笑乃引兵二十萬至臨淄大城將攻弇而弇示弱以盛其氣乃歸

小城陳兵於內使別將禦之步氣盛直攻弇營弇登高望之視鋒交乃自引精兵以橫突步陣大破之明旦復戰又大破之弇度步因將退預置左右翼為伏以待之人定時步果引去伏兵起縱擊復大破之步還劇弇追之步奔平壽乃降於軍門弇傳步詣光武行在所而勒兵入據其城樹十二郡旗鼓令步兵各以郡人詣旗下衆尚十餘萬輜重七千餘兩皆罷遣歸鄉里

狄武襄敗夏人

狄青字漢臣宋寶元間趙元昊反青嘗以寡敵衆預戒軍中盡捨弓弩皆執短兵密令聞鉦一聲則止再聲則嚴陣而陽却鉦止則大呼而突之士卒如言纔

遇敵遽聲鉦士卒皆止再聲皆却夏人大笑曰孰謂狄天使知兵正在笑語鉦聲止忽前突之夏兵不防而大亂遂大破之

一皆因敵變化奇正迭用也若子龍之開門却敵

漢昭烈既遣黃忠斬夏侯淵曹操來爭漢中地運米北山下黃忠謂可刼取並以子龍兵隨往過期不還子龍將數十騎出營覘之猝與操遇為其前鋒所擊方戰其大衆至勢逼遂前突其陣且鬥且却魏兵散而復合子龍既還趨營而別將張著被創子龍復馳馬迎著歸營敵追至時沔陽張翼在子龍營內翼欲閉門拒守而子龍更大開

門偃旗息鼓操軍疑有伏引去子龍擂鼓震天以勁弩從後射之操將驚駭自相蹂踐墮漢水死者甚多明日昭烈自至營視昨日戰處曰子龍一身都是膽也盖子龍用兵與武侯相類營外早伏勁弩是動止惟慎也

無論敵進與退必為所敗

守約之决意徙營

唐尚書裴行儉字守約高宗詔為定襄道行營總管大軍次單于比暮立營塹濠既周行儉命徙營高崗吏曰士已安堵不可動弗聽促徙之比夜風雨暴至前營所水深丈餘衆驚駭問何以知行儉曰自今第如我節制不必問所以知也盖風雨之占或有應者如春丙丁夏戊巳秋

壬癸冬甲乙等日往往竟有疾風暴雨為將者豈可不知況無論有雨無雨紮營固宜高崗也皆理也非奇也衛藏地處極邊兵政之術益宜講習

倡勇

葢倡勇有道作氣為主而結人心又為作氣之源唐古忒性雖怯懦然其閭閻之間往往爭鬥

戲笑亦有卒然或至殺人者當其發也其心翻然其色勃然若不可以已者氣使然也藏屬番兵豈獨無奮勇之氣惟在領兵將弁平日教以知方臨時倡以勇敢一人奮然爭先則翻然勃然者相繼是勇必宜倡而倡在將弁更在乎駐藏大臣砥礪有素也所謂砥礪者使各汎綠營

官兵盡悉忠義之理耳果知盡心厥職爲忠聯屬番兵爲義凡操防將領能示親愛於番衆則漢番一體衆志堅城一有緩急將領倡之衆必翻然勃然而爲制勝之師有必然者或將領自大蔑視番目番兵是不學無術矣其故何也換防來藏者皆陽也其居本地者皆陰也陰爲坤

陽為乾易象乾下（下者內也陽位居內尊而為之主固非卑鄙）坤上（上者外也陰位居外卑而為之用固非長傲）謂之泰是上下交而陽不自大（謙卦六爻皆吉）所以能泰也坤下乾上謂之否是上下不交而陽徒自大所以致否也如此則有事非但不能倡勇抑或反致僨事害莫大焉夫氣不交則庶物不育情不交則外夷不和試

觀天氣下降地氣上騰而後歲功成者其上下交故也誠不宜自大而尤宜潔已以裕下夫何故易之取象也損上益下則曰益損下益上則曰損譬如我約已而裕於人則人必悅而奉我豈不謂之益乎我蔑人而肆諸已則人必怨而悖我豈不謂之損乎故潔已者人皆悅而羨之

否則人或怨之况將領月得鹽折有定倘不節
用必致有藉於人累非淺鮮惟可潔已自厲不
使有藉於人是自損者人益而自益衆悅而誠
服遇有緩急一經倡之衆必翻然勃然勇氣百
倍何敵不克也顧謙卦既稱勞謙君子有終吉
而又云利用侵伐利用行師者皆此義耳

謹勝

夫為大將者凜凜若負重而履薄氷戰戰如登朽木以臨萬仞曰謹勝者言既勝之後益宜謹慎也衛藏邊地皆山易為設伏譬如敵寇深入既敗一時不能奔回或即捨命因夜潛攻是既勝之後即宜分兵設伏邀擊其後使其首尾不

顧取勝尤易況古人有以石為兵者有以牛為
陣者後招札什倫布迤西中左右三路直至定
日聶拉木宗喀濟曨無論高山平地皆有石子
而定結喀達一帶皆然以跣足步行深入之敵
一經奔敗我兵先於其歸逕山彎高崗設伏三
五處視寇既近先响號炮遂以亂石拋擊當其

魂蕩之際大兵隨後追剿寇其片甲無歸矣或接仗之前因夜先用毛牛（衛藏毛牛極多）束草於尾草盡貫油以火燃之尾痛牛奔向寇隨以經鼓（喇嘛念經之鼓極多）擂之振之牛至寇亂大兵分路掩擊斷無不勝之理我兵既勝必宜防其拾命還攻應即設伏繞其後路以分敵勢隨在邀擊取勝必

矣然金鼓旌旗最為緊要兵法云言不相聞故為鼓鐸視不相見故為旌旗旗所以一三軍之耳目最為切要

而要知右白左蒼蒼為青色即藍旗後黑前赤與夫中黃乃為五行之制天道之也

勝也邊地操防皆用綠營旗幟然既有行操必宜五色兵法所謂左將蒼旗右將白旗中使黃旗後軍用黑前軍用赤五行之制也又云如敵從中軍突出則應之以左部青旗敵從離方来則應之以後部黑旗敵從巽方来則應之以右部白旗敵從乾方来則應之以前部紅旗

敵從坎方來則應之以中部黃旗天道之勝也 蓋天道五行恬恃大軍而扶正靖逆者也倘敵寇盜賊亦知彷用此術則是謂之逆天一定亡不待時矣凡為將者固宜深惓而必須號令嚴明矢謹矢慎可保常勝且宜勝後益加謹慎也

善始

何謂善始太平制鋭所以練軍實而備緩急而緩急之始又莫不以糧糗為急所謂善始也藏地無米惟産稞麥番兵糌粑是食糧糗庶為易辦至於在藏緑營官兵平日所食稲米皆由邊外布嚕克巴等部采買運藏應用如有緩急米買不及自應亦以糌粑為食乾隆五十三年

聖皇訓示番兵既食糌粑其綠營官兵應即一律廪給所謂振廪同食上下無異示與番兵同甘苦也從前運糧無不沿站僱夫背運或僱驢騾馱運者固屬有濟然番民無多驢騾有限倘有不濟則師不宿飽所關非細是平素之儲臨時之運不可不預為講求儘可備而不用也前藏糧

臺例儲稞麥三千石共一萬九千餘克並布達拉碩內存貯達賴喇嘛之庄頭所納青稞五千克藏斗曰克其六克有奇足敷內地一石倘有緩急雖一時不能碾磨儘可發給噶布倫各世家及藏市出賣糌粑之家易其現有者應用是足衛藏各汎漢番官兵三月之食此外各處營官寨亦貯有達賴喇嘛之庄頭所納青稞昨經查明通共二萬九千

二百餘克以之碾為糌粑是又足食三月有餘連前共計足食六月有餘乃知前任喇嘛薩瑪第巴克什之功矣

設有不敷其班禪額爾德尼所屬之拉孜地方產糧較廣而前藏所屬之山南瓊結一帶直至工布達克布所產青稞素稱充裕倘或必須多備儘可發價采買然各庄頭每年共交青稞四千四百餘克除備水旱偏災賑撫約需一半則再十年更可積二萬餘克是應 駐藏大臣每年考查者數十年後在藏漢番官兵可得二年之儲誠有裨

益況此項本係從前奉旨駐藏辦理商上事務之喇嘛薩瑪第巴克什阿旺楚勒提木念災荒之毫無儲備計庄糧之稍有盈餘因令各庄頭以其每年例交商上之青稞若干克內十克扣存一克就近各交營官存貯以備應用誠謂美政茲已立案任任俱可稽查復令於所交青稞十分內以一分折收料豆并貯營官寨內以備官差喂馬之需譬之敵於仲夏入寇盖濟嚨聶拉木以內地氣寒慄而陽布終年溫煖雨水頻仍其人但能耐暑而不能耐寒且跣足步行不敢早入亦不敢久則羈我之境中計其窺伺不過在仲夏閒耳

我兵邀擊追勦約需兩月可抵陽布廓爾喀巢穴名陽布

聞得壬子年大兵進勦時值仲夏其境内氣候潮熱多雨究不若秋日晴爽更易得手云旣

至即可因糧於敵廓爾喀王本部兵民有限所屬百姓皆巴勒布土著之民

聞得該王建塔原估七年竣工而現在嚴催以五年期於是百姓深為苦累且巴勒布向皆貿易因有家貲此等夷商現亦多因苦累而潛逸他鄉是民心失矣該王之叔一名巴都爾薩野一名瑪木薩野皆其幹事者該王弗克信用以致巴都爾薩野忿悶而斃而瑪木薩野竟自率

兵五百逃往苐里巴乂即甲噶爾部是骨肉離矣况其所用之噶箕皆非舊時之人無一能結民心者料其不入則已即或其入則我兵進發之際飛檄先為通行曉諭其衆示知除暴安民之義孰不簞食壺漿以迎 王師故敢期以因糧於敵此特泛論武備僅為交代而書固非真欲用兵若恃為無恐又我輩所宜戒而又戒者也

以擣穴擒渠振旅旋藏而計之約需百三十日現儲六月之糧固有餘也

尚有所調仲科爾世家之額設鄉兵暫守卡隘者雖有自行裹帶更可以此酌給口

糧則必感激盡心所事耳儲既備矣運宜籌也前藏所屬草地有哈喇烏蘇有陽巴井有瑪爾江有那木魯有那克藏有波絨巴有薩喀皆有毛牛按道里之遠近僱覔數千頭不獨載糧及鉛彈火葯一切輜重且可為沿邊隨在戰陣之具夜用火牛更可價買數百以為軍食既至濟嚨聶拉木入其境刈牛不能行然路近矣儘

可裹糧而進先以牛肉炙乾搗碎每兵裹帶一觔足食半月寔可以養人助氣是行兵

善始以糧糗為急故畧計而書之雖然兵凶器

戰危事非逞勝也其廓爾喀果能世世啣感

天朝再造之德而與唐古忒恒久和睦夫復用兵何

為況荒夷言語字句素多粗陋倘其小有不順

自應善為解釋教以恭順之道如戊申辛亥之役緣達賴喇嘛

商上舊鑄銀錢同廓爾喀所販銀錢一律行使
其達賴喇嘛之錢成色雖低藏內久行並無滯
碍乃廓爾喀於乾隆五十三六等年以其所販
銀錢成色較高意欲以一當兩當一個半行使
因之起衅當時若即詳切曉諭當不至此嗣後
倘有從旁煽惑其形跡不軌者不妨即行檄詢其
故諭以利害並為推其實無不軌之事反復開
導則必傾誠稟訴原委益深感悚因之更申教
飭而撫慰之固
可安民息事　若黑白不分率議征進既失字
小之道且非所以仰體

聖皇覆育恩施准其投誠之意然安不忘危兵不可弛是太平之日正講武之時傳曰有備無患此之謂也

持志

勇者不懼能持志也盖將無大小能守義以持志者必勇且忠矣若穆元戎之持志威敵可謂

勇者不懼固為將之表率

乾隆戊申廓爾喀既退求和時松潘總鎮穆克登阿奉差直抵陽布而夷酋設旁坐列兵執戈以待穆公既至神色不動諭以 天朝大員理宜正坐爾豈不知禮耶遂令通事譯諭將伊正坐之喇嘛推下使之旁坐而穆公正坐諭以大義眾皆悚懼而服蓋死生分內之事本無可懼此公中心有主能持大義故無懼焉駐藏將領咸宜體玩穆公之心恒以自勵也

而海超勇之決意夜渡乃克七戰七捷亦能持志惟堅也

辛亥年廓爾喀入寇海公奉

命為前鋒於壬子夏馳至宗喀探知敵在察木卡遂督兵前進而卡北有橋為敵拆斷時已天晚而澗水洶湧未可輕渡公意以既近賊營緩之恐致奔逸因暫營東山飯畢乘夜身先率兵渡澗會明至卡奮勇攻擊敵竟無一得脫者用挫敵鋒於是福惠二帥乃得並進每戰克捷實公決意渡澗之功也若夫阿文成公収金川固

聖主之德威所致亦公之持志精忠奮感而成者乾隆癸巳大兵進征金川前軍於木果木失事時文成公奉

命督剿既至木果木泣而誓之曰

如不生擒賊酋不名阿某遂凜遵聖訓設
法進討卒克擣穴擒渠是能持志堅定遂成大
功宜乎錫
爵誠謀英勇也至於平伊犁定回疆所賴大臣
堅以持志者其武毅謀勇乎乾隆丁丑戊寅數
年閒兆公奉
命既平伊犁旋定回疆持重善守常能以寡擊
衆嘗恩賜爵武毅謀勇固其堅志効忠所
致然
國朝忠誠宣力名垂竹帛者不可亶述茲聊敘一

二以見能持志者之偉績而穆元戎之臨事不
懼又為駐藏將領所宜留心體玩者也

防微

防微所以銷患不可獨事武備而有忽微細也
衛藏地處萬里之外而治理者惟兩
欽差倘不防微杜漸則患生而不知所自害莫大焉

蓋銷患之道有三一曰審辭推誠二曰寬而有

制三曰慎選行人如廓爾喀遣人有所稟訴或懇乞照舊行使銀錢則兩

欽差先為譯閱来稟遂按成例商定而後接

見復視其口述来意何如善言推誠以答之事

小則羈縻以理事大則婉諭以例不使有傷伊

之顏面隨即奏請

聖訓辦理此審辭推誠

可以銷患者一也至其在藏貿易巴勒布頭人

如代該王有何稟訴則應假以辭色先詢伊等

所見何如然後公同商定而曉諭之事雖無理

亦不必面為詆斥切不必譚詢其部落情形免

致安生疑懼此寛而有制可以銷患者二也至其數年一次達賴喇嘛遣人陽布名曰刷塔藉以采買香料貿遷有無本為兩有裨益以故載在定例然每次所遣之人　欽差固宜諭令噶布倫等結保可遣者遣之臨行之際必諄囑其到彼不可探其部中細事切不可勒買勒賣聞得乾隆五十三年初次釀事多因刷塔之人希圖便宜勒買物料所致今詢其人已故是無從查考矣總期照依市價公平交易按限旋藏此慎選行人可以銷患者三也　三者既

盡外患之漸杜矣而內患之漸尤宜杜者一則

省稅斂一則稽蓄積邊地百姓例交賦納倘遇歉収之年應即酌量蠲緩以結其心是宜歲歲秋収之際詢訪情形有則即令達賴喇嘛告示分別減免使之感激慈悲而嚴禁番目不致稍有苦累番民是為最要至於布達拉之外商及大招商上以及碩內所貯一切曾有諭旨著令督查是應常同濟嚨胡土克圖諄飭所司之商卓特巴碩第巴等各宜慎重其事以免盜用及任意支領之弊積蓄有餘則於達賴喇嘛一切用度庶免缺乏總之兩欽差仰遵前旨潔己奉公其司事者自不敢明目張胆作弊如其些小者亦不必

苟求有失羈縻之道一則耐煩一則克已衛藏漢番員弁及達賴喇嘛各
胡土克圖如有稟訴兩 欽差悉心商妥再
為諭知遵奉其唐古忒事件要緊者一皆當面
商之達賴喇嘛濟嚨胡土克圖及衆噶布倫依
理而行庶免嫌疑即其尋常事件亦宜耐煩關
會而後行毫不勉強乃有益也至於兩 欽
差一皆骨肉也以骨肉而欽承 君命遠駐
萬里之外其互相箴規日親一日固不待言然
各有僕從及隨侍兵役豈盡能體貼無一造言
生事者是在兩 欽差一有見聞須先克已
有則改之不妨明白相告切勿飾已之非如果

毫無則彼此面晤以清語密問而明其偽久久益信則無敢施其伎倆矣　四者既盡內患無由而生譬如人之一身五內和平外感無自而入亦內外交養之道固不可視為微細而忽之余故曰不可獨事武備也易曰水在火上既濟君子以思患而豫防之（言既濟之極恐水火相反有致未濟故不可不思慮以豫防其患）　蓋防微杜漸所以銷患豈獨

衛藏已哉

守正

守正所以示信而義正荒夷也廓爾喀固爲唐

古忒之强敵然既知畏

天威而啣感

聖德廓爾喀巢穴在前藏西三千餘里乾隆辛亥年

與唐古忒搆衅擾至後藏札什倫布仰賴

天威遣將統兵深入其境屢戰屢捷已至堆補木地方將近陽布其全部胆落悔罪哀懇乞命於是
聖皇好生恩施宥過准其納款投誠是駐藏大臣尤宜示信而諭之以義俾之恒久相安乃所謂守正也譬如我之練兵設備原所以衛邦衛民固非獨因廓爾喀而設也設以兵强妄自誇張則非守正而或致唐古忒亦恃兵强率輕言譏誚致失其

向
化之誠殊非守正之道雖云其部落百姓積怨而其
骨月蕩析然或一旦知悔則必能善撫善睦是
應語言之便勸諭唐古忒不可輕議彼之是非
詢之輿情陽布本巴勒布地從前巴勒布有三
汗一曰庫庫木一曰葉楞一曰布彥其廓爾喀
原係巴勒布所屬一小頭目即如唐古忒世家
之類其本巢在陽布西南相距七日路後因巴

勒布三汗彼此不睦屬下怯懦由是廓爾喀乘勢佔據陽布已將三十年矣然察其俗尚以及闔部情形恐非久荷 天庥者蓋聞其俗該王如染毒疾或密派兵役深夜四出盜斬人頭若干顆供獻護法以為祈禳之術是何凶暴耶且不知撫恤屬下百姓又常與甲噶爾屬之那布巴頭目爭兵不戢聞甲噶爾第里巴叉等部較比廓爾喀勢大況廓爾喀本部之人不過數千而如此貪暴何能持久其後或能善撫所屬恒與隣封講信修睦則庶幾綿遠耳但於此等荒夷惟應凛遵 訓旨隨時羈縻俾知感畏而已唐古忒尤不可妄生議論倘其屬

下噶箕人等背其王而有所稟訴丙辰夏有案則宜

具奏請

旨或應擲還原字或應檄詢該王統俟

訓示遵辦所謂義正者蓋不出此此亦守正之一端

也或其部落因甲噶爾貿易有所稟懇應即善

言駁飭以示大公昨歲丁巳廓爾喀曾為甲噶爾貿易者不似從前常走陽

布而徑行噶里噶達及布嚕克巴等部以致伊部貿遷缺乏懇乞飭令噶里噶達頭人勿使甲噶爾商回經行彼部仍走陽布貿易方能有益因諭以甲噶爾及噶里噶達等一如爾部且爾與彼本各無轄今為爾部有益轉飭伊等遵奉則伊等必以於伊無益而稟懇轉飭爾部遵奉是則反與爾等不便莫若爾部自與伊等講和總之經過商販果能薄汲其稅則来者必多可望恒與爾部有益該使聞之唯唯而去旋即奏蒙聖鑒有案伊部或與外隣有何事故尤應置之不問是又守正之一端

也
癸丑孟春廓爾喀貢使在　京曾稟請尚有外隣欺凌伊部者可否仰邀　天恩發兵拯救遂蒙　聖明指示著軍機大臣諭以和睦隣封則斷無欺凌如帮爾兵則彼必亦如爾等稟訴尤於爾等無益該貢使深為佩服將來如其力之設有稟請帮兵之事應遵前　旨諭駁並開導使知和睦隣封之利彼必遵奉或其窮蹙已極意以既係　天朝屬國應即發兵拯救頻來乞請儘可諭之以巴勒布三汗先年亦曽納欵入貢與爾等今日無異乃巴勒布不能自樹被爾吞并時　天朝並未發兵問爾之罪是現在爾部之事亦與巴勒布同况爾投

順以来仰蒙　大皇帝覆育生成每降
勅旨訓以和睦隣封諄諄教誡爾等不知凛遵
天語妄行搆衅以致如此且兵本凶器不
得已而乃用　天朝所屬外藩衆多無不仰
遵　勅諭與隣封講信修睦爾等現已違悖
勅訓若據實入奏必致爾等得罪應即悔
過與彼修好仍前和睦患可立解矣如此駁飭
伊或以從前曾為唐古忒用兵於彼為辭仍乞
拯救便諭之以藏地久設駐劄大臣凡有駐劄
大臣處所遇事例應遣將統兵辦理其無
欽差之地向不發兵爾部並無駐劄大臣其巴
勒布即係舊日明驗今如帮兵於爾其巴勒布

等設以舊曾納款為辭有所懇請則於爾等尤為不便爾宜自責竭力議和不可恃强爭勝再從前哲孟雄作木朗等部曾以爾等侵佔彼之人戶地土來求唐古忒幫兵唐古忒凜遵定制並未遣兵拯救即此一節爾等尤應感激唐古忒也如此反復曉諭遣回即行具奏請旨

定奪 聖明指示更得有所遵循此蓋備而不用以便交代耳

然唐古忒素本怯懦性復多疑

如定結帕克哩界外之宗木哲孟雄及阿哩薩喀宗喀界外之作木朗落敏湯等部雖被廓爾喀侵佔因其人心未服故廓爾喀每歲収取錢糧俱係帶

兵往討丙辰冬有阿哩所屬之布陵營官稟稱
聞得廓爾喀有兵及邊未知何故因即檄詢該
王旋經具稟乃知其於作木朗等討取錢糧之
故昨歲季冬復有定結帕克哩兩營官稟稱廓
爾喀兵至宗木及哲孟雄部是以唐古忒輙生
疑懼後經訪詢仍係収取錢糧並無他故是此
等疑似之稟如不詳細查察豈不徒自搖動人
心耶然亦不可駁飭其稟致啟蒙蔽之漸是宜
鎮靜為主是武備不可不修操防不可不講爰繪散
總之圖俾知輿地之險固我疆隅化彼覬覦其

率服即叙莫不畏懷而樂享
昇平矣

